

Memorandum de la Alcaldesa Levine-Cava al Comisionado Jose "Pepe" Diaz.

Abril 13, 2022

Este informe brinda información sobre los planes para reemplazar una planta de conversión de residuos en energía (WTE) en respuesta al Punto 2C de la agenda del 13 de abril de 2022 del Consejo de Política del Presidente. El tema de la agenda es una resolución, patrocinada por el presidente José "Pepe" Díaz, que ordena: 1) el alcalde del condado o su designado, dentro de los 60 días, para emitir una solicitud de un profesional de criterios de diseño para preparar un paquete de criterios de diseño para una nueva planta WTE para reemplazar la Instalación de Recuperación de Recursos del Condado (RRF) en Doral, FL; 2) llevar la recomendación resultante de la solicitud directamente a la Junta de Comisionados del Condado (Junta), sin revisión del comité, y 3) utilizar todos los fondos presupuestados y disponibles legalmente para cumplir con la directiva y, si no hay suficientes fondos presupuestados y disponibles legalmente, establecer en la recomendación qué financiamiento adicional se requiere para obtener los servicios del profesional de criterios de diseño.

La Administración está de acuerdo en dos puntos importantes. Primero, el Condado necesita construir una nueva planta WTE para reemplazar la que actualmente opera Covanta. Nuestros rellenos sanitarios se están acercando a su capacidad y enviar cientos de camiones diariamente a los rellenos sanitarios en el centro de Florida no es eficiente, sostenible ni resistente. En segundo lugar, la planta WTE actual debe renovarse y actualizarse para permitir que continúe operando hasta que se construya y ponga en funcionamiento la nueva instalación. Haremos todo lo posible para que ese período de tiempo sea lo más corto posible, teniendo en cuenta las complejidades asociadas con este tipo de instalaciones.

La resolución también pide que el BCC decida ahora los dos temas importantes del método de entrega del proyecto y la ubicación de la instalación. La administración cree que se requiere más información antes de hacer la mejor recomendación al BCC sobre esos dos temas. El Condado ya está en el proceso de planificación para una planta WTE de reemplazo. Actualmente, el Departamento de Manejo de Residuos Sólidos y el Departamento de Servicios Internos están preparando una solicitud para obtener experiencia en planificación para este proyecto y también están explorando el uso de los servicios del Ingeniero de Bonos existente para DSWM para acelerar el proceso. Tal experiencia es importante para el éxito de este proyecto y podría ayudar a resolver las decisiones pendientes, como la ubicación óptima de la planta y el potencial para un campus de sustentabilidad que podría incluir una Instalación de recuperación de materiales (MRF), una estación de transferencia y/o infraestructura. Además, el condado debe determinar el mejor método de entrega de adquisiciones, lo que incluye considerar el uso de un modelo integrado como Diseño, Construcción, Financiamiento, Operación y Mantenimiento (DBFOM) para la planta WTE. Por lo tanto, alentamos a la Junta a ordenar al personal que complete el trabajo preliminar de planificación antes de solicitar un profesional de criterios de diseño.

Para garantizar el progreso hacia la planta WTE de reemplazo, el personal desarrollará y publicará una Solicitud de información (RFI) dentro de los 60 días. Una RFI es una herramienta útil para realizar estudios de mercado formales y recopilar información de posibles proveedores. En este proyecto, una RFI puede ayudar a obtener información como comentarios y retroalimentación; mejores prácticas, estándares de la industria y tecnología disponible; disponibilidad, capacidades e interés del proveedor; recomendaciones de proveedores para un proyecto y ubicación exitosos; e información sobre el proceso de adquisición.

También continuaremos investigando el mejor método de entrega de adquisiciones para una planta WTE. Uno de los desafíos que enfrentamos es que no existe una fuente de financiamiento dedicada para este tipo de proyecto, y el financiamiento de infraestructura que proviene de Washington, D.C. no incluye financiamiento para proyectos de desechos sólidos. Las estimaciones de costos preliminares ubican una nueva instalación en más de \$ 1 mil millones. Sin embargo, dado que estas instalaciones generan energía que se puede monetizar, podría haber una oportunidad para un método de entrega P3. Esto incluye considerar el modelo DBFOM para solicitar todas las fases a la vez y adjudicar a un desarrollador que será responsable de todo el proyecto. Los beneficios de este modelo incluyen la exploración de eficiencias de adquisición (utilizando una licitación, en lugar de múltiples licitaciones para adjudicar por fase); ahorro de tiempo del proyecto a través de eficiencias de costos/programas por parte del desarrollador; innovación de diseño a través de alternativas de diseño de desarrolladores y resolución de problemas; transferencia del riesgo al desarrollador; menos inversión inicial por parte del Condado; y operaciones y mantenimiento integrados ya que este proveedor es contratado por el desarrollador en la fase de diseño.

Para determinar si usar un DBFOM, el condado completará un análisis financiero adicional, como contratar a un asesor financiero para preparar un análisis de valor por dinero (VfM). El VfM compararía el uso de modelos de entrega tradicionales (como diseño, oferta, construcción) con el modelo DBFOM integrado, para recomendar qué modelo se espera que brinde la mejor "valor por dinero" en función del ciclo de vida del proyecto.